

MONOPRIX

Laurent Giroult : Directeur du Contrôle de Gestion

Caractéristiques du projet : planification et reporting.

« *TOUT SE JOUE EN AMONT !* »

LG : « Le processus de planification est un élément fondateur de la marche de l'entreprise. J'avais l'ambition de réussir la mise en œuvre de ce projet dans un délai court, car je connais par expérience les effets néfastes d'un projet qui perdure trop longtemps.

Au-delà des bénéfiques qualitatifs de sécurité et de pérennité, nous constatons une réelle accélération du processus budgétaire et un apport à double niveau :

Pour les directeurs de magasins, un outil efficace, interactif, qui rassure, car il offre toute la sécurité nécessaire à la gestion quotidienne.

Pour le contrôle de gestion central, la solution offre de réels gains d'efficacité ; un contrôle permanent sur l'état d'avancement du budget, la sécurisation totale du processus, la possibilité de détecter les anomalies budgétaires. »

Quel conseil avez-vous à donner à quelqu'un qui démarre un projet ?

LG : « Le premier point consiste à bien cibler l'expression de besoins. Cela permet de gagner en précision, en efficacité, en rapidité.

Ensuite, comme tout se joue en amont, il faut veiller à s'entourer d'une équipe restreinte, compétente et s'assurer de l'adhésion des acteurs. Même dans un projet comportant d'importants aspects techniques, ce sont toujours les hommes qui font la différence. Et puis, comme je l'ai indiqué, veiller à ce que le projet se déroule dans temps limité. »

Pourquoi avez-vous choisi Décisionnel ?

LG « Décisionnel est une société à taille humaine, ayant une approche très pragmatique. L'équipe a également démontré des qualités d'écoute de nos souhaits et s'est engagée sur des objectifs de résultats ».